



Politechnika Wroclawska: Wydział Zarządzania

System studiów: stacjonarne II s.

Kierunek: Zarządzanie

Specjalizacja: ZPB

Dokumentacja z przedmiotu „Modelowanie procesów biznesowych w organizacji”

Część nr 2

Opracował:

Autor	Nr punktu	Max. l. pkt.	Ocena
Jan Goleński – (nr alb. 280396– kier.)		10	5,3
Słowny opis problemu:	1.	3	2,2
Model:	2.	5	2,0
Forma raportu:		2	1,1
Ocena końcowa:			

Problem:	Analiza czynników wpływających na wybór podejścia do realizacji projektów społecznych na przykładzie Samorządu Studenckiego Politechniki Wrocławskiej
Organizacja:	Politechnika Wroclawska
Podsystem:	Samorząd Studencki
Proces/problem:	Realizacja projektów społecznych

Z komentarzem [LS1]: Czy to jest nazwa problemu??

Deklaracja modelu opisującego problem menedżerski (badawczy):

LP	Model	TAK
1	Misja, cele i zasoby organizacji	
2	Model biznesowy (CANVAS) organizacji	
3	Hierarchia funkcji i struktura organizacyjna	
4	Model kontekstu problemu	TAK
5	Zadania operacyjne i czynniki krytyczne związane z problemem – analiza krzyżowa	
6	Analiza dokumentów w kontekście problemu	
7	Diagram BPMN procesu w którym występuje problem	
8	Diagram BPU dla analizowanego problemu	
9	Diagram ERD DKLAS dla analizowanego problemu	
10	Inny model, tzn.	
11	Baza danych (model fizyczny) dla dziedziny analizowanego problemu	

Opieka dydaktyczna:

dr inż. L. Szczurowski, prof. uczelni

Wrocław czerwiec 2024

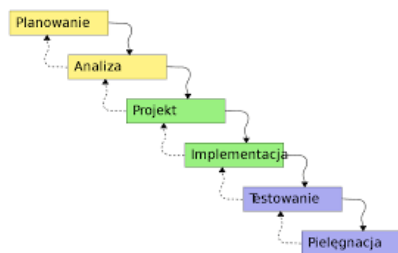
Spis treści

1. Szczegółowy słowny opis problemu.....	3
2. Model identyfikacji i ocenie czynników wpływających na wybór podejścia do realizacji projektów analizowanego problemu.....	5
2.1 Uzasadnienie wyboru kategorii modelu	5
2.2 Model ankiety	6
2.3 Analiza słowna modelu	8
3. Źródła.....	9
Spis rysunków	9
Spis tabel	9

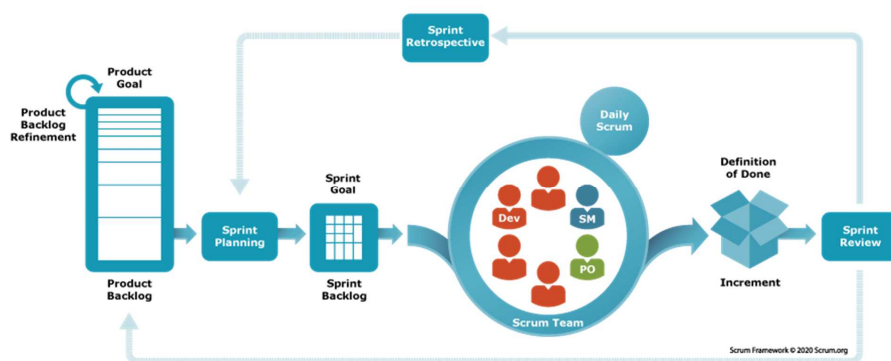
1. Szczegółowy słowny opis problemu

W projekcie będzie rozwiązywany problem czynników wpływających na wybór podejścia do realizacji projektów. Pojęcia takie jak zakres, czas, koszty, jakość, ryzyko oraz interesariusze są fundamentalne dla efektywnego prowadzenia projektów.

W kontekście zarządzania projektami społecznymi występuje on w dziale jakim jest Samorząd Studenckim Politechniki Wrocławskiej. Zrozumienie czynników dla skutecznej realizacji inicjatyw mających na celu poprawę życia społeczności akademickiej. W zarządzaniu projektami społecznymi istnieje wiele podejść, które można zastosować w zależności od specyfiki danego projektu. Metodyki tradycyjne, takie jak model Kaskadowy, PRINCE2 czy zbiór dobrych praktyk PMBOK, kontrastują z podejściami zwinnymi, jak Scrum czy Kanban. Każde z tych podejść ma swoje unikalne cechy i zastosowania, które mogą wpływać na wybór najlepszego sposobu realizacji projektów społecznych przez Samorząd Studencki Politechniki Wrocławskiej.



Rys. 1 Model Kaskadowy



Rys. 2 Ramy SCRUM

W przypadku Samorządu Studenckiego Politechniki Wrocławskiej, projekty te często mają na celu zwiększenie zaangażowania studentów, poprawę warunków nauki czy organizację wydarzeń integracyjnych. Zrozumienie specyfiki projektów społecznych jest kluczowe dla wyboru odpowiedniego podejścia do ich realizacji.

Z komentarzem [LS2]: Format!! Wyśrodkowanie? – słaba korekta ... styl!!

Z komentarzem [LS3]: Czy to jest zdanie w j. polskim?

Z komentarzem [LS4]: Wypada powołać oba rysunki – mechanizm odsyłaczy

Z komentarzem [LS5]: Jak już są to wypada po akapicie napisać co na nich jest © ...

NR	Nazwa	Opis
1.	Zakres	zakres prac projektowych
2.	Koszty	budżet projektu, budżet zmiany, budżet ryzyka/zarządzania ryzykiem
3.	Terminy	(terminy projektu, terminy etapów, terminy Grupy Zadań)
4.	Jakość	cechy, właściwości, wymagania funkcjonalne
5.	Ryzyko	zarządzanie ryzykiem w postaci zabezpieczania się przed zagrożeniami a zwiększaniem szans)
6.	Korzyści	oczekiwane korzyści

Tabela. 1 Prince 2 aspekty

Z komentarzem [LS6]: Tabele tytułujemy!! Centrowanie zawartości tabel to kiepski pomysł

Wybór podejścia może zależeć od takich jakich czynników jak dostępne zasoby w organizacji, doświadczenie zespołu projektowego, czy specyfika i cele projektu. Przegląd literatury oraz badania ankietowe przeprowadzone wśród członków Samorządu Studenckiego Politechniki Wrocławskiej pozwolą na identyfikację tych czynników oraz zrozumienie, jakie elementy są kluczowe dla efektywnego zarządzania projektami społecznymi.

2. Model identyfikacji i ocenie czynników wpływających na wybór podejścia do realizacji projektów analizowanego problemu

2.1 Uzasadnienie wyboru kategorii modelu

1. Model analizowanego problemu

Model analizowanego problemu koncentruje się na identyfikacji i ocenie czynników wpływających na wybór podejścia do realizacji projektów społecznych przez Samorząd Studencki Politechniki Wrocławskiej. Projekty te często charakteryzują się różnorodnymi celami, ograniczonymi zasobami. Model uwzględniający zasoby, doświadczenie zespołu, specyfikę projektu, oczekiwane rezultaty oraz czynniki zewnętrzne pozwala na kompleksową analizę i lepsze zrozumienie wpływu tych elementów na wybór podejścia do realizacji projektów społecznych. W modelu uwzględniono następujące kluczowe elementy:

1. Zasoby

Z komentarzem [LS7]: Tutaj brakuje diagramu kontekstowego ... abardzo się nadaje!!
Żaden z wyżej umieszczonych rysunków nie spełnia założeń modelu kontekstowego ...
Czyli trzeba było jako czarną skrzynkę umieścić podsystem wyboru podejścia do realizacji projektów społecznych na przykładzie Samorządu Studenckiego Politechniki Wrocławskiej © ... i odnaleźć aktorów i inne podsystemy współ uczestniczące + interakcje między nimi

- Finanse
 - Czas
 - Ludzie (wolontariusze, członkowie zespołu)
2. Doświadczenie zespołu
 - Wcześniejsze doświadczenia w zarządzaniu projektami
 - Znajomość różnych metodologii zarządzania projektami
 - Uczestnictwo w projektach społecznych
 3. Specyfika projektu
 - Cel projektu
 - Zakres i złożoność projektu
 4. Oczekiwane rezultaty
 - Wpływ społeczny
 - Poziom zaangażowania społeczności akademickiej
 - Długoterminowe efekty
 5. Czynniki zewnętrzne
 - Regulacje prawne
 - Kultura organizacyjna
 - Wsparcie uczelni

2.2 Model ankiety

Celem niniejszej ankiety będzie zidentyfikowanie kluczowych czynników wpływających na wybór podejścia do realizacji projektów społecznych przez Samorząd Studencki Politechniki Wrocławskiej. Odpowiedzi pomogą w zrozumieniu, jakie zasoby, doświadczenia zespołu, specyfika projektów oraz oczekiwane rezultaty mają największy wpływ na decyzje dotyczące zarządzania projektami społecznymi. Zebrane dane będą wykorzystane do opracowania rekomendacji i usprawnień, które pozwolą na bardziej efektywne realizowanie projektów społecznych, przyczyniając się do poprawy życia społeczności akademickiej. Ankieta będzie anonimowa i skierowana do członków Samorząd Studencki Politechniki Wrocławskiej

Z komentarzem [LS8]: © ważne ale ... nie na temat!

1. Ile czasu zazwyczaj przeznaczasz na przygotowanie projektów społecznych?
 - Mniej niż tydzień
 - 1-2 tygodnie
 - 2-4 tygodnie
 - 1-2 miesiące
 - Ponad 2 miesiące
2. Czy czas na przygotowanie projektu jest wystarczający?
 - Zdecydowanie tak
 - Raczej tak
 - Trudno powiedzieć
 - Raczej nie
 - Zdecydowanie nie
3. Jak długo zazwyczaj trwają organizowane przez Was wydarzenia społeczne?
 - Do 4h

- 4-8h
 - 1 dzień
 - Więcej niż 1 dzień
4. Czy długość wydarzenia ma wpływ na wybór podejścia do jego realizacji?
- Zdecydowanie tak
 - Raczej tak
 - Trudno powiedzieć
 - Raczej nie
 - Zdecydowanie nie
5. Jak często korzystacie z pomocy wolontariuszy przy realizacji projektów społecznych?
- Zawsze
 - Często
 - Czasami
 - Rzadko
 - Nigdy
6. Ilu wolontariuszy zazwyczaj angażuje się w realizację projektów społecznych?
- Mniej niż 5
 - 5-10
 - 10-20
 - 20-50
 - Ponad 50
7. Czy liczba wolontariuszy ma wpływ na wybór podejścia do realizacji projektu?
- Zdecydowanie tak
 - Raczej tak
 - Trudno powiedzieć
 - Raczej nie
 - Zdecydowanie nie
8. Jak liczny jest zespół odpowiedzialny za realizację projektów społecznych?
- Mniej niż 3 osób
 - 3-5 osób
 - 5-10 osób
 - Więcej niż 10 osób
9. Jak ocenia Pan/i doświadczenie członków zespołu w zarządzaniu projektami?
- Bardzo niskie
 - Niskie
 - Średnie
 - Wysokie
 - Bardzo wysoki
10. Czy doświadczenie członków zespołu ma wpływ na wybór podejścia do realizacji projektu?
- Zdecydowanie tak
 - Raczej tak

- Trudno powiedzieć
- Raczej nie
- Zdecydowanie nie

11. Jakie źródła finansowania najczęściej wykorzystujecie przy realizacji projektów społecznych?

- Wsparcie uczelni
- Sponsoring
- Fundusze własne
- Dotacje i granty
- Inne (proszę wymienić)

12. Czy dostępność budżetu wpływa na wybór podejścia do realizacji projektu?

- Zdecydowanie tak
- Raczej tak
- Trudno powiedzieć
- Raczej nie
- Zdecydowanie nie

13. Jak często napotykanie na ograniczenia budżetowe podczas realizacji projektów społecznych?

- Zawsze
- Często
- Czasami
- Rzadko
- Nigdy

14. Jakie strategie stosujecie w przypadku ograniczeń budżetowych? (można zaznaczyć więcej niż jedną odpowiedź)

- Redukcja zakresu projektu
- Poszukiwanie dodatkowych źródeł finansowania
- Zwiększenie udziału wolontariuszy
- Optymalizacja kosztów
- Inne (proszę wymienić)

2.3 Analiza słowna modelu ...

Ankieta ta ma na celu zgromadzenie informacji od członków Samorządu dotyczących różnych aspektów zarządzania projektami społecznymi, w tym czasu przygotowania, długości trwania wydarzeń, liczby zaangażowanych wolontariuszy i członków zespołu oraz budżetu projektów.

Z komentarzem [LS9]: j.w. ale tutaj „z bólem” można „odkryć” elementy kryteriów wyboru (które znajdujemy w legendzie DKON!)

2.3.1 Czas na przygotowanie projektu

Respondenci zostaną zapytani o czas, jaki zazwyczaj przeznaczają na przygotowanie projektów społecznych. Dostępne odpowiedzi odzwierciedlają różne okresy, od mniej niż tygodnia do ponad dwóch miesięcy. Kolejne pytanie ocenia, czy ten czas jest wystarczający, co pozwala zrozumieć, czy istnieje potrzeba lepszego zarządzania czasem lub zwiększenia zasobów na przygotowanie projektów.

2.3.2 Czas trwania wydarzenia

Pytania dotyczące długości trwania organizowanych wydarzeń społecznych mają na

celu określenie, czy czas trwania wydarzenia wpływa na wybór podejścia do jego realizacji. Opcje odpowiedzi obejmują różne zakresy czasowe, co pozwala na analizę, jak długość wydarzenia wpływa na decyzje organizacyjne.

2.3.3 Ludzie - wolontariusze

Sekcja dotycząca wolontariuszy ma na celu ocenę częstotliwości korzystania z pomocy wolontariuszy oraz liczby wolontariuszy zaangażowanych w projekty. Pytania te mają na celu zrozumienie, czy i w jaki sposób liczba wolontariuszy wpływa na wybór podejścia do realizacji projektów społecznych.

2.3.4 Ludzie - członkowie zespołu

Pytania dotyczące liczby członków zespołu oraz ich doświadczenia w zarządzaniu projektami mają na celu ocenę, w jaki sposób te czynniki wpływają na wybór metod zarządzania projektami. Zrozumienie struktury zespołu i poziomu doświadczenia pomoże w identyfikacji potrzeb szkoleniowych oraz optymalizacji pracy zespołowej.

2.3.5 Budżet projektu

W tej części ankiety respondenci oceniają dostępność środków finansowych oraz źródła finansowania projektów społecznych. Dodatkowo, pytania dotyczą wpływu dostępności budżetu na wybór podejścia do realizacji projektów oraz strategii stosowanych w przypadku ograniczeń budżetowych. Te informacje są kluczowe dla zrozumienia, jak budżetowanie wpływa na planowanie i realizację projektów.

3. Źródła

1. Wolski Michał. Diagram klas. [Online] 23 09 2023. <https://www.michalwolski.pl/diagramy-uml/diagram-klas/>.
2. Śmiałek M. (2005) Zrozumieć UML 2.0. Metody modelowania obiektowego. Gliwice : HELION, 2005.
3. <https://www.scrum.org/scrum-guide-2020>
4. https://pl.wikipedia.org/wiki/Model_kaskadowy
5. <https://prince2.wiki/extras/what-is-prince2/>
6. Cieśliński W. B., Chomiak-Orsa I., Mierzyński J., Dojrzałość projektowa i procesowa przedsiębiorstw – aspekty metodologiczne, Marketing i Rynek, Nr 5/2014, s. 26-32.
7. Walczak W., Znaczenie i rola projektów w zarządzaniu współczesnymi organizacjami, Współczesna Ekonomia, Nr 1/2010(13), s. 175-190.

Spis rysunków

1. Rys. 1 Model Kaskadowy
2. Rys. 2 Ramy SCRUM

Spis tabel

1. Tabela. 1 Prince 2 aspekty

Z komentarzem [LS10]: brak powołań spis uporządkowany alfabetycznie!!